



ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS

trotec

Beratung, Planung und Anbieterauswahl zur Einführung von SAP TM

Prozessplanung, Anforderungskatalog, Ausschreibung
und Anbieterauswahl für die Einführung von SAP TM



Heutige manuelle Transportplanungsprozesse sollten durch die Einführung von SAP TM auf den Stand der Technik gebracht werden. Die Ist-Prozesse wurden aufgenommen und durch gezielte Datenanalysen ergänzt. Gemeinsam mit der Fachabteilung wurden zukünftige Soll-Prozesse ausgelegt und daraus die Anforderungen an eine Einführung von SAP TM gesammelt. Diese Anforderungen bildeten die Grundlage für die Ausschreibungsunterlage. Zusätzlich wurden mögliche Implementierungspartner vorausgewählt und die finale Auswahl begleitet.

— Trotec Laser GmbH —

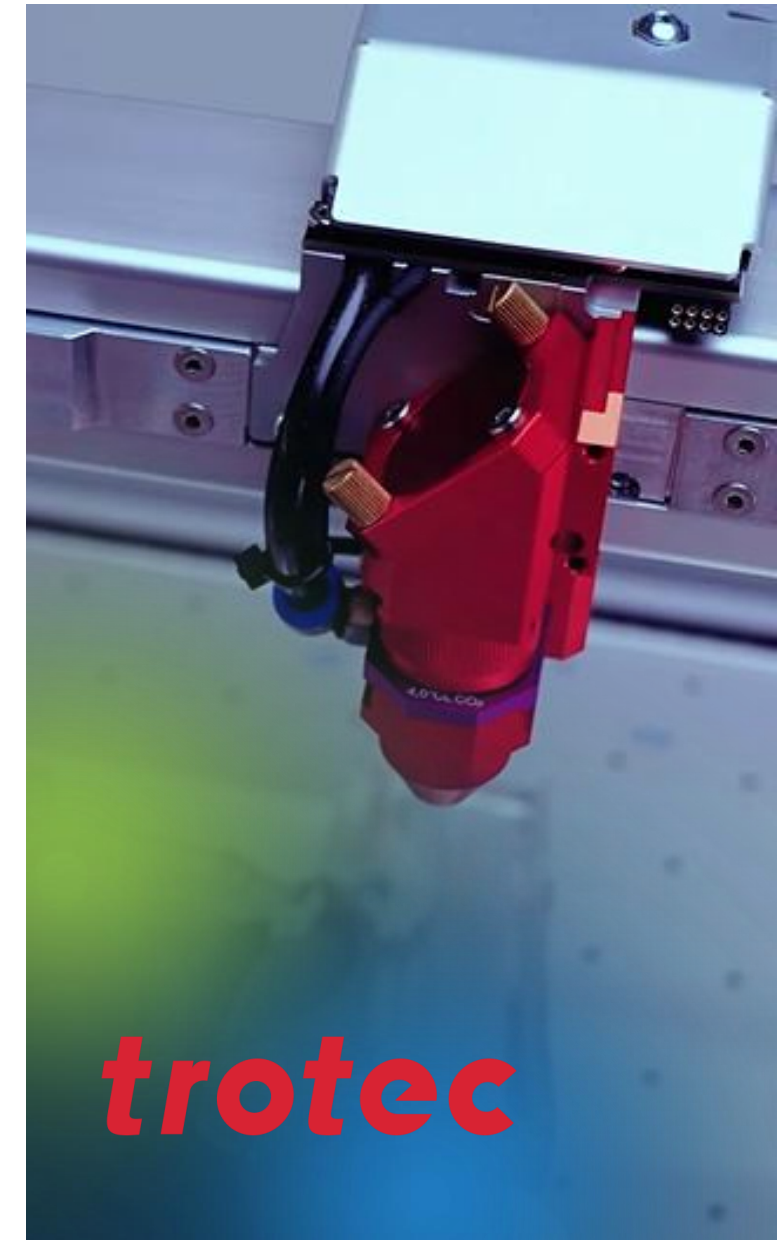
- Die Trotec Laser GmbH, mit Sitz in Marchtrenk, ist Teil der TroGroup GmbH und ein weltweit führender Hersteller im Bereich der Lasertechnologie.
- Weltweit erwirtschaften über 750 Mitarbeitende einen Umsatz von 161 Mio. Euro.
- Mit einer Exportquote von ca. 97% hat das Unternehmen tagtäglich ein sehr hohes Transportaufkommen zu bewältigen.

— Leistungen —

- Aufnahme der aktuellen Prozessabläufe im Transportmanagement und Überführung in zukünftige Soll-Prozesse
- Ergänzende Datenanalysen zur Definition von Anforderungen für die Einführung von SAP TM
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen für die Implementierung von SAP TM und Begleitung des Auswahlprozesses des Implementierungspartners

— Ergebnisse —

- Prozessschaubilder für Ist- und Soll-Prozesse im Bereich Transportmanagement
- Gezielte Analysen von Transportdaten zur Identifikation von Potentialen
- Erstellung eines Anforderungskatalog und definierte Maßnahmen zur Vermeidung von bestehenden Schwachstellen
- Ausschreibungsunterlagen für die Einführung von SAP TM inkl. der Entwicklung eines Use Cases
- Vor-Auswahl möglicher Implementierungspartner und Begleitung der Anbieterauswahl



Projektbeschreibung

Die Trotec Laser GmbH ist gekennzeichnet durch ein hohes Transportaufkommen, welches zum Zeitpunkt des Projektes größtenteils händisch abgewickelt wurde. Deshalb galt es zu prüfen, welche Vorteile die Einführung einer Transportmanagement-Software für Trotec bringt. Die damalige Prozesslandschaft im Transportmanagement sollte mit Hilfe von SAP TM so effizient wie möglich gestaltet und ggf. automatisiert werden. Ziele hierbei waren, die Standardisierung der Prozesse voranzutreiben, eine bessere Nachverfolgbarkeit und Transportplanung gewährleisten zu können und den händischen Aufwand in der Distributionslogistik zu minimieren.

– Vorgehensweise

Die Aufnahme der Prozesse im Transportmanagement wurde durch gezielte Analysen der Transportdaten ergänzt und so konnten Optimierungspotentiale in den Prozessen identifiziert werden. Basierend auf den Soll-Prozessen wurde ein Anforderungskatalog für die Transportmanagement-Software erstellt. Im Anschluss wurde gemeinsam mit dem Fachbereich die Ausschreibung vorbereitet und mögliche Partner für eine Implementierung ausgewählt sowie bewertet.

– Ergebnisse

Basierend auf den damaligen Prozessabläufen im Transportmanagement wurde gemeinsam eine zukünftige Prozesslandschaft entwickelt. Dabei konnten die Anforderungen an die Einführung von SAP TM mit den Fachbereichen definiert und gesammelt werden. Eine GAP-Analyse hat gezeigt, dass viele Schwachstellen bzw. Potentiale mit dem Einsatz von SAP TM gelöst werden können. Für weitere Potentiale wurden Maßnahmen außerhalb des Systems definiert. Darüber hinaus wurde die Einführung von SAP TM wirtschaftlich bewertet und eine Umsetzungsroadmap erarbeitet. Hierbei lag das Augenmerk auf eine phasenweise Einführung.

In einer zweiten Phase hat Rothbaum bei der Auswahl eines geeigneten Partners für die Einführung von SAP TM unterstützt. Gemeinsam mit der Fachabteilung wurde ein Use Case entwickelt und eine Ausschreibungsunterlage erstellt. Mit Hilfe einer Long- und Shortlist möglicher Anbieter konnten potentielle Implementierungspartner ausgewählt werden. Ausgewählte Anbieter konnten in einem Beauty Contest ihre Fähigkeiten unter Beweis stellen. Durch Rothbaums Begleitung konnte Trotec einen passenden Implementierungspartner auswählen.

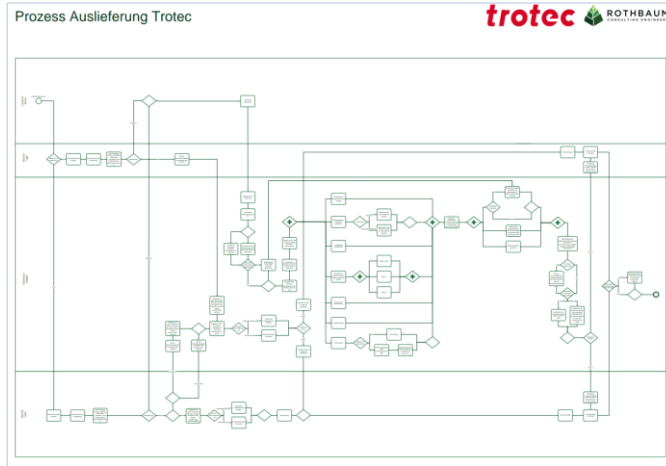
„Die Kooperation zwischen Trotec und der Fa. Rothbaum im SAP TM Analyseprojekt stellt einen bedeutenden Fortschritt in der Optimierung unserer Logistikprozesse dar.

Dank der sorgfältigen Auswahl des Anbieters und der Expertise von Rothbaum sind wir überzeugt, dass wir innovative und effiziente Lösungen implementieren werden, die unseren Transport- und Logistikbetrieb maßgeblich verbessern.“

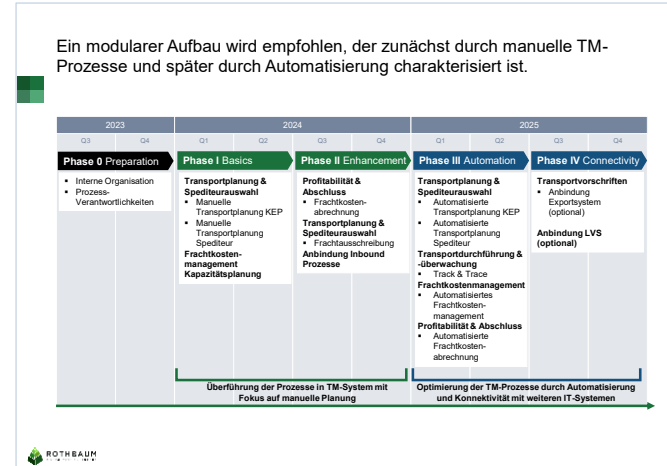
Birgit Kollmann,
SAP Process Expert Operations

trotec

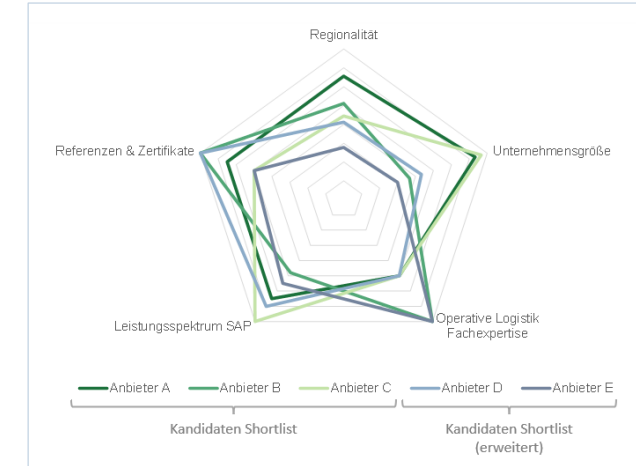
Exemplarische Einblicke



Die Darstellung des Flussdiagramms zeigt die hohe Komplexität des Auslieferungsprozesses bei Trotec. Außerdem ist zu erkennen, dass verschiedene Bereiche an dem Prozess beteiligt sind.



Für die modulare Einführung von SAP TM wurde eine Umsetzungsroadmap entwickelt. In einer ersten Phase wird die Einführung von SAP TM Basic empfohlen. In einer zweiten Phase kann dies durch Funktionalitäten von SAP TM Advanced erweitert werden.



Anhand verschiedener qualitativer und quantitativer Kriterien wurden mögliche Anbieter für die Implementierung von SAP TM bewertet. Daraus konnte in einer Shortlist eine Vorauswahl getroffen werden und Beauty Contests mit den möglichen Anbietern durchgeführt werden.

Auf Ihre Fragen freue ich mich!



Katrin Söntgerath

Managerin

Rothbaum Office Hamburg

katrin.soentgerath@rothbaum-consulting.com

+49 151 113 115 27

Sie erreichen unsere Büros wie folgt:

Hamburg: +49 40 226 327 20

Frankfurt: +49 6196 58 668 94

München: +49 89 413 272 86

Linz: +43 720 115 885

Basel: +41 800 838 239