



ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS



TRILUX
SIMPLIFY YOUR LIGHT.

Neuer Produktionsstandort in Osteuropa

Standortauswahl, Fabrikplanung und
Projektmanagement



Auf einen Blick

Mit dem Aufbau eines neuen Produktionsstandorts in Osteuropa verfolgt TRILUX das Ziel, seinen Wachstumskurs voranzutreiben und die Nähe zu seinen zunehmend bedeutenden osteuropäischen Kunden zu stärken. Rothbaum begleitete das Projekt umfassend – von der initialen Standortsuche über die Entwicklung erster Fabrikkonzepte bis hin zur Unterstützung beim Projektmanagement und der erfolgreichen Umsetzung des Standortaufbaus.

Die Trilux GmbH & Co. KG

- TRILUX entwickelt und produziert Lichtlösungen für professionelle Beleuchtung in Office, Industrie, Outdoor und Einzelhandel
- Das Unternehmen mit Hauptsitz im sauerländischen Arnsberg erwirtschaftet mit seinen 5.000 Mitarbeiter einen Umsatz über 700 Mio. EUR
- TRILUX bietet ein breit gefächertes Portfolio sowie individuelle Maßanfertigungen

Leistungen

- Unterstützung bei der Suche und Auswahl eines optimalen Produktionsstandortes in Osteuropa
- Entwicklung erster Fabrikkonzepte zur Identifikation geeigneter Standorte.
- Begleitung der Vorbereitung und des Aufbaus des neuen Produktionswerks als Projekt Management Office (PMO): Aufsetzen einer Kommunikationsstruktur, Koordination der termingerechten Erarbeitung von Ergebnissen.

Ergebnisse

- Auswahl eines idealen Standorts für das neue Produktionswerk in Lublin, Polen.
- Erfolgreicher Aufbau und Inbetriebnahme eines Produktionsstandorts inklusive Vorfertigung, Montage und Logistik innerhalb des Budgets und des Projektzeitplans.
- Start of Production im August 2024



Projektbeschreibung

Zur Diversifizierung seines Produktionsnetzwerks plant TRILUX den Aufbau eines neuen Werks in Osteuropa. Dieses Vorhaben ergänzt das bestehende Stammwerk in Arnsberg sowie die Produktionsstätte in Aragon, Spanien. Gemeinsam mit Rothbaum wurden potenzielle Standorte analysiert, sorgfältig ausgewählt und der erfolgreiche Aufbau sowie die termingerechte Inbetriebnahme des neuen Werks gewährleistet.

– Vorgehensweise

Gemeinsam mit TRILUX wurden zunächst die zentralen Ziele und Bewertungskriterien für den neuen Produktionsstandort definiert. Darauf aufbauend wurde mithilfe der Rothbaum-Regionaldatenbank in einem mehrstufigen Auswahlprozess der optimale Standort für das Werk ermittelt.

Für die anschließende Standortentwicklung entwickelte Rothbaum eine maßgeschneiderte Projektorganisation, etablierte eine effiziente Kommunikationsstruktur und erstellte einen umfassenden Projektplan mit über 800 Aufgaben und Meilensteinen. Im weiteren Verlauf unterstützte das Rothbaum-Team den Standortaufbau durch die Koordination und Steuerung sämtlicher Projektaktivitäten.

– Ergebnisse

Im Rahmen des iterativen Prozesses zur Standortauswahl wurden zunächst mehrere potenzielle Regionen in Polen und Rumänien analysiert. Nach ausführlichen Standortbesichtigungen und Verhandlungen mit potenziellen Projektpartnern fiel die Wahl auf Lublin in Ostpolen als optimalen Standort für das neue Produktionswerk.

Nach der Entscheidung für Lublin wurde das zu verlagernde Produktportfolio definiert, eine Zielorganisation für den neuen Standort entwickelt und die Verhandlungen mit den Entwicklern intensiviert.

Bereits vor der Inbetriebnahme wurden in einer Pilotfabrik am Stammsitz in Arnsberg die zukünftigen IT-Prozesse getestet und validiert, um einen reibungslosen Übergang zur neuen Produktionsstätte sicherzustellen.

Dank des ganzheitlichen Projektmanagement-Ansatzes von Rothbaum konnte der Standort in Lublin termingerecht und im Rahmen des Budgets in Betrieb genommen werden. Die Produktionsstückzahlen wurden anschließend schrittweise hochgefahren.

„Das neue Werk in Lublin markiert einen wichtigen Meilenstein in der Weiterentwicklung unseres Unternehmens.“

Hubertus Volmert, CEO

„Rothbaum hat mit exzellenter Projektorganisation und Standortexpertise entscheidend dazu beigetragen, unser neues Werk termingerecht und effizient in Betrieb zu nehmen.“

Stefan Renk, Head of Supply Chain Management

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Dr.-Ing. Kai Philipp Bauer

Geschäftsfeldleiter Supply Chain

Rothbaum Office Hamburg

Mail: kai-philipp.bauer@rothbaum-consulting.com

Tel.: +49 151 113 115 23



Johannes Rauh

Senior Berater

Rothbaum Office Frankfurt

Mail: johannes.rauh@rothbaum-consulting.com

Tel.: +49 151 113 115 25