

Ersatzteil-Logistikkonzept bei Mainova

Agiler Projektansatz für eine kurzfristige
Layoutplanung

Flexible Lagerlösung für eine sichere Ersatzteilversorgung

Die Mainova AG zählt zu den größten regionalen Energieversorgern Deutschlands und versorgt rund eine Million Menschen mit Strom, Erdgas, Wärme und Trinkwasser.

Im Zuge des Umbaus eines Frankfurter Kohlekraftwerks musste das bestehende Ersatzteillager kurzfristig zurück gebaut werden. Ein Ersatzneubau aufgrund des engen Zeitplans kam nicht infrage. Um die Versorgungssicherheit weiterhin zu gewährleisten, sollten zwei temporäre Mietlager geplant und mit der erforderlichen Lagertechnik ausgestattet werden.

Rothbaum Consulting entwickelte hierfür das Logistikkonzept, erstellte die Ausschreibung und unterstützte bei der Bestandsanalyse und Sortimentsaufteilung.

Schnelle Umsetzung einer zukunftsfähigen Ersatzteillogistik

Herausforderung

Die zentrale Herausforderung bestand darin, das bestehende Ersatzteillager kurzfristig zurückzubauen, obwohl noch kein Ersatzgebäude verfügbar war. Gleichzeitig musste die hohe Ersatzteilverfügbarkeit für die Versorgungssicherheit gewährleistet und eine passende Übergangslösung für die Lagerung geschaffen werden.

Umsetzung

In intensiver Zusammenarbeit mit dem Mainova-Lagerteam erstellten wir eine Planungsdatenbank mit den relevanten Sortimentsdaten. In gemeinsamen Workshops wurden zahlreiche Layouts entwickelt und detailliert. Anschließend wurden die Varianten technisch-wirtschaftlich verglichen, die präferierte Variante ausgewählt und das technische Equipment ausgeschrieben.

Ergebnisse

Auf Basis der SAP-Bestände und Materialflüsse wurden die Lagerbereiche dimensioniert und die geeigneten Lagerarten festgelegt. Parallel zur Objektsuche erfolgte die Layoutplanung für zwei Lagerstätten sowie die Ausschreibung der technischen Lagerausstattung. Beide Lager wurden Mitte 2022 bezogen und das bestehende Lager pünktlich übergeben.

2

Lagerstätten

100%

Verfügbarkeit als zentrale
Planungsprämisse

Mitte 2022

Bezug der neuen Lager und pünktliche
Übergabe des Bestandslagers

“

Dank Rothbaum-Expertise in der Lagerplanung und im Projektmanagement konnten wir den engen Zeitplan stabilisieren und die Projektergebnisse für eine zügige Realisierung nutzen.



Dr. Mark Jacquemin
Abteilungsleiter Logistik
Mainova AG



Ergebnisse im Detail

- Die SAP-Bestände und Materialflüsse wurden analysiert und die Stammdaten des Lagerguts gemeinsam mit dem Mainova-Lagerteam angereichert.
- Die verschiedenen Lagerbereiche für Langgut, Schwerlast, Kleinteile, Paletten und Gitterboxen wurden dimensioniert und geeignete Lagerarten nach Zugriffshäufigkeit festgelegt.
- Zwei Lagerstätten wurden mit Kragarm-, Paletten-, Fachboden- und Bodenlagern geplant und unter Berücksichtigung relevanter Planungsprämissen wie Bodenlast, Hallenhöhe, Aufzugsgröße und Brandschutz ausgelegt.
- Parallel zur Objektsuche erfolgte die Layoutplanung, um eine kurzfristige Realisierung der Übergangslösung zu ermöglichen.
- Die technische Lagerausstattung wurde anbieterneutral ausgeschrieben und die eingegangenen Angebote technisch verglichen.
- Beide Lager wurden Mitte 2022 bezogen und das rückzubauende Lager pünktlich übergeben.

Die kurzfristige Planung und Umsetzung von zwei Übergangslagern stellte die Ersatzteilverfügbarkeit sicher und ermöglichte die pünktliche Übergabe des bestehenden Lagers.



Ihr Ansprechpartner

Philipp Kappus

Geschäftsfeldleiter Produktion

Office Frankfurt

philipp.kappus@rothbaum-consulting.com