



Logistikkonzept für die vertikale Fabrik der V-ZUG AG

Effiziente und transparente Steuerung der Logistikprozesse
im Zuge der Transformation hin zur vertikalen Fabrik



Von komplexen Materialflüssen zu einer intelligenten Intralogistik

Die V-ZUG AG ist ein Schweizer Hersteller hochwertiger Haushaltsgeräte und transformiert ihren Stammsitz in Zug zur vertikalen Fabrik der Zukunft.

Die neue Produktionsstruktur stellt hohe Anforderungen an Materialflüsse, Bestandsmanagement und intralogistische Prozesse, insbesondere durch die hohe Variantenvielfalt und flexible Fertigung.

Rothbaum Consulting entwickelte maßgeschneiderte Konzepte für Materialsteuerung, Bestandsauslegung und Prozessoptimierung. Durch die gezielte Weiterentwicklung von Prozessen, IT-Systemen und Kennzahlen wurde die Grundlage für einen effizienten und zukunftsfähigen Betrieb der vertikalen Fabrik geschaffen.

Zukunftsfähige Intralogistik für die vertikale Fabrik

Herausforderung

Die Transformation zur vertikalen Fabrik stellte V-ZUG vor neue Herausforderungen in der Steuerung von Materialflüssen und Beständen. Die hohe Variantenvielfalt, flexible Fertigungsstrukturen und unterschiedliche Automatisierungsgrade erforderten eine präzise Abstimmung der intralogistischen Prozesse. Ziel war es, eine skalierbare Lösung zu entwickeln, die eine effiziente Materialversorgung der Produktion sicherstellt.

Umsetzung

In intensiver Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen wurde zunächst die notwendige Datenbasis geschaffen. Die spezifischen logistischen Konzepte konnten auf Basis der Datengrundlage entwickelt werden. Für die Umsetzung der Konzepte waren Systemeinstellungen, Layoutanpassungen und die Unterstützung beim Aufbau der Lagertechnik notwendig.

Ergebnisse

Durch die Optimierung der intralogistischen Prozesse wurden standardisierte Abläufe für die Materialbereitstellung geschaffen und Bestände an Arbeitsplätzen sowie montagenahen Supermärkten gezielt ausgelegt. Die erhöhte Transparenz von Materialflüssen und Beständen im SAP EWM sowie ein integriertes KPI-System ermöglichen heute eine effiziente und datenbasierte Steuerung der Intralogistik.

**Effiziente Materialsteuerung
durch optimierte
Bestandsauslegung**

**Höhere Transparenz von
Materialflüssen und Beständen**

**Kontinuierliche Verbesserung
durch KPI-basierte Steuerung**

“

Durch die ausgeprägte Fachexpertise von Rothbaum im Bereich Operations konnten wir die logistischen Prozesse optimal auf die Anforderungen der vertikalen Fabrik entwickeln und umsetzen.



Adrian Theiler
COO
V-ZUG AG



Ergebnisse im Detail

- Durch die reibungslose intensive Zusammenarbeit zwischen dem Rothbaum-Team und V-ZUG konnte ein zukunftsfähiges System für die Intralogistik erarbeitet werden.
- Das neue System der Intralogistik ermöglicht der V-ZUG effiziente Prozesse direkt zum Start der vertikalen Fabrik.
- Darüber hinaus können Adaptionen im System auf Einzelartikel vorgenommen werden, aufgrund der durchgängigen Dokumentation in der Herleitung des Systems.
- Durch zielgerichtete Überwachung von KPI ist die V-ZUG in der Lage das eigene System kontinuierlich auf Effizienz und Schwachstellen zu prüfen.
- Damit kann ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess sichergestellt werden, der V-ZUG ermöglicht intralogistische Abläufe zukünftig weiter zu perfektionieren.

Ein zukunftsfähiges
Intralogistiksystem schafft die
Grundlage für effiziente Materialflüsse
in der vertikalen Fabrik und ermöglicht
eine kontinuierliche Optimierung
durch datenbasierte Steuerung.



Ihre Ansprechpartner

Philipp Carl

Geschäftsfeldleiter Logistik

Office München

philipp.carl@rothbaum-consulting.com