

Manufacturing Footprint Europa bei Schenker Storen

Strategische Konzeption, Standortauswahl und
Fabrikplanung



Strategische Neuausrichtung des europäischen Produktionsnetzwerks

Die Schenker Storen AG ist ein führendes Unternehmen für Sonnen- und Wetterschutz mit Sitz in Schönenwerd, Schweiz, und beschäftigt gemeinsam mit ihren Tochtergesellschaften in Frankreich und Deutschland rund 1.400 Mitarbeitende.

Um das Wertschöpfungsnetzwerk für die zukünftige Unternehmensentwicklung optimal aufzustellen, wurden bestehende Produktionsstandorte und Kapazitäten analysiert sowie mögliche Standorte in Europa bewertet.

Rothbaum Consulting entwickelte einen zukunftsfähigen Manufacturing Footprint, unterstützte bei der Auswahl eines neuen Produktionsstandorts und erarbeitete Maßnahmen zur Restrukturierung bestehender Werke in der Schweiz, Frankreich und Deutschland.

Optimierung des internationalen Produktionsnetzwerks

Herausforderung

Die Herausforderung bestand darin, das Wertschöpfungsnetzwerk für die zukünftige Unternehmensentwicklung hinsichtlich Standorte, Kapazitäten und Produktallokationen optimal auszurichten. Dafür mussten bestehende Produktions- und Lagerkapazitäten sowie Prozesse analysiert, mögliche Produktionsstandorte in Europa bewertet und die Wirtschaftlichkeit des zukünftigen Footprints geprüft werden.

Umsetzung

Zu Beginn wurden die bestehenden Produktions- und Lagerkapazitäten sowie die relevanten Prozesse detailliert analysiert. Anschließend wurden mögliche Produktionsstandorte in Europa bewertet und im Rahmen von Standortbesichtigungen geprüft. Auf dieser Basis wurde der zukünftige Manufacturing Footprint entwickelt, wirtschaftlich bewertet und ein gestufter Umsetzungsplan abgeleitet.

Ergebnisse

Auf Basis der Analysen wurde ein gestufter Umsetzungsplan zur strategischen Neuausrichtung des Manufacturing Footprints entwickelt. Bestehende Produktionswerke wurden hinsichtlich Effizienz und Herstellkosten optimiert und ein geeigneter Produktionsstandort in Europa ausgewählt. Eine umfassende Wirtschaftlichkeitsbewertung unterstützte die Entscheidungsfindung.

3

Produktionsstandorte in der Schweiz, Frankreich und Deutschland restrukturiert

1

ausgewähltes und geplantes Produktionswerk in Europa zur Erweiterung des Netzwerks

1

Gestufter Umsetzungsplan zur strategischen Neuausrichtung des Manufacturing Footprints



Das Vorgehen der Rothbaum Berater hat entscheidend dazu beigetragen, dass unser neuer Manufacturing Footprint überzeugende Antworten auf die strategischen Herausforderungen der Zukunft gibt.



Christian Skolnik

Chief Operating Officer (COO)
Schenker Storen AG



Ihr Ansprechpartner

Dr.-Ing. Kai Philipp Bauer
Geschäftsfeldleiter Supply Chain

Office Hamburg

kai-philipp.bauer@rothbaum-consulting.com