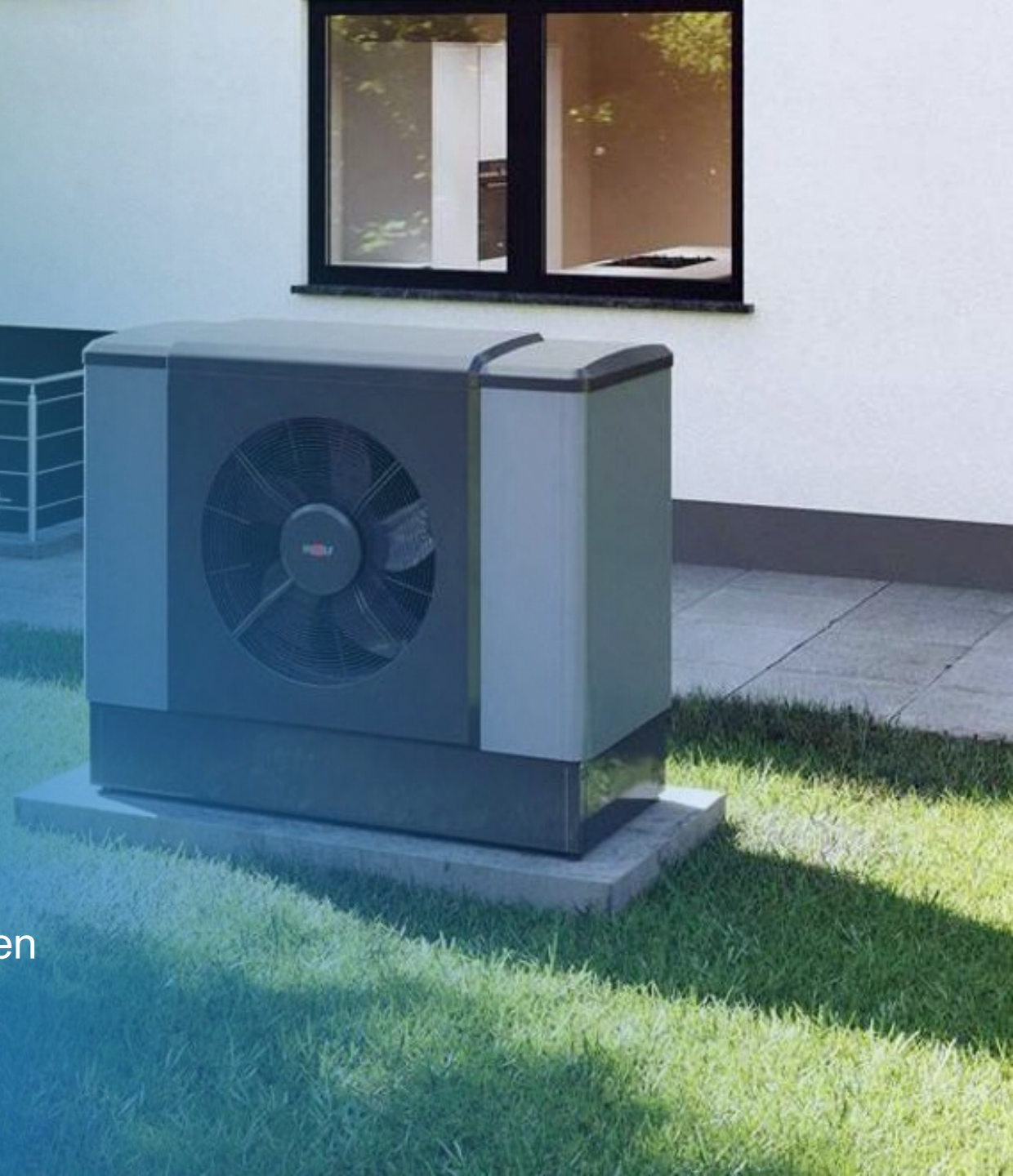


Netzwerkoptimierung in der Distribution bei Wolf

Konzeption, Modellierung und Kalkulation einer neuen
Netzwerkstruktur





Optimierung des Distributionsnetzwerks für eine effiziente Supply Chain

Die Wolf GmbH ist als führender Systemanbieter für Heiz-, Lüftungs- und Solartechnik Teil der international tätigen Ariston Group und weltweit in mehr als 50 Ländern aktiv.

Zur Steigerung der Effizienz und Senkung der Supply-Chain-Kosten plante das Unternehmen die Optimierung seiner Distributionsstruktur.

Rothbaum Consulting analysierte das bestehende Netzwerk, entwickelte ein simulationsgestütztes Optimierungsmodell und bewertete verschiedene Zukunftsszenarien.

Auf dieser Grundlage konnte die wirtschaftlichste Netzwerkstruktur identifiziert und eine fundierte Entscheidungsgrundlage für die weitere Umsetzung geschaffen werden.

Vom Optimierungsbedarf zur wirtschaftlichen Lösung

Herausforderung

Zur Steigerung der Effizienz und zur Kostensenkung sollte das bestehende Netzwerk analysiert und neue Distributionskonzepte entwickelt werden. Neben der Analyse von Inbound- und Outbound-Prozessen sollten verschiedene Wertschöpfungstiefen am neuen Standort sowie Eigenbetrieb und die Nutzung eines Logistikdienstleisters miteinander verglichen werden.

Umsetzung

Mittels Daten- und Prozessanalysen wurden die bestehenden Operations bewertet, Zukunftsszenarien simuliert und die optimale Netzwerkstruktur entwickelt. Abschließend wurden die Ergebnisse in einem Business Case und einer Implementierungsroadmap zusammengeführt.

Ergebnisse

Auf Basis einer umfassenden Netzwerkanalyse und eines Simulationsmodells mit AnyLogistix wurden zehn potenzielle Standorte für ein neues Distributionszentrum bewertet. Der Vergleich verschiedener Szenarien zeigte, dass die Eröffnung eines neuen Distributionszentrums die wirtschaftlichste Lösung ist und deutliche Einsparpotenziale bietet.

5-10%

Kosteneinsparung

35%

Reduktion des Transportaufwands

2,7 Jahre

ROI der Implementierung

“

Dank der Expertise von Rothbaum Consulting im Bereich der Netzwerkoptimierung konnten wir schnell Transparenz über unsere Distributionsprozesse gewinnen und die Effizienz deutlich steigern.



Fabian Dietz

Leiter Supply Chain & Logistics
Wolf Brink Cluster



Ergebnisse im Detail

- Im Rahmen des Projekts wurde zunächst eine umfassende Analyse des Ist-Zustands durchgeführt.
- Anschließend wurden mit der Software AnyLogistix ein Netzwerkoptimierungsmodell erstellt. Mit dessen Hilfe und durch unterstützende Marktrecherchen wurden 10 potenzielle Standorte für ein neues Distributionszentrum im DACH-Raum identifiziert.
- Unter Berücksichtigung von Transportkosten, Mietkosten, Lagerhaltungskosten und Prozesskosten wurden verschiedene Szenarien kalkuliert und gegeneinander verglichen.
- Die Analyse ergab, dass die Eröffnung eines neuen Distributionszentrums die beste Lösung für das bestehende Netzwerk darstellt.
- Durch die Realisierung des Vorhabens können 5-10% Kosteneinsparungen erzielt und der Transportaufwand um 35% reduziert werden. Der Return on Investment (RoI) der Implementierung beträgt 2,7 Jahre.

Die Netzwerkoptimierung identifizierte die optimale Lösung zur Steigerung von Effizienz und Wirtschaftlichkeit.



Ihr Ansprechpartner

Dr.-Ing. Kai Philipp Bauer
Geschäftsfeldleiter Supply Chain

Office Hamburg

kai-philipp.bauer@rothbaum-consulting.com