



ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS



TRILUX
SIMPLIFY YOUR LIGHT.

Neuer Produktionsstandort in Osteuropa bei Trilux

Standortauswahl, Fabrikplanung und
Projektmanagement





Stärkung des Produktionsnetzwerks in Osteuropa

Die TRILUX GmbH & Co. KG ist ein führender Anbieter professioneller Beleuchtungslösungen und verfolgt mit dem Aufbau eines neuen Produktionsstandorts in Osteuropa die Diversifizierung ihres Produktionsnetzwerks sowie eine stärkere Kundennähe in den osteuropäischen Märkten.

Rothbaum Consulting begleitete das Projekt von der Standortsuche über die Entwicklung erster Fabrikkonzepte bis hin zum Projektmanagement für den Standortaufbau.

Durch den strukturierten Auswahl- und Umsetzungsprozess konnte der optimale Standort identifiziert sowie die termingerechte Inbetriebnahme des neuen Produktionswerks erfolgreich realisiert werden.

Der Weg zum neuen Produktionsstandort in Osteuropa

Herausforderung

Zur Diversifizierung des Produktionsnetzwerks und zur Unterstützung des weiteren Wachstums plante TRILUX den Aufbau eines neuen Produktionsstandorts in Osteuropa. Dafür galt es, den optimalen Standort zu identifizieren und die Voraussetzungen für einen erfolgreichen Standortaufbau zu schaffen.

Umsetzung

Gemeinsam mit TRILUX definierte Rothbaum die Ziele sowie Bewertungskriterien für den neuen Produktionsstandort und identifizierte in einem mehrstufigen Auswahlprozess den optimalen Standort. Anschließend entwickelten wir die Projektorganisation, etablierten effiziente Kommunikationsstrukturen und begleiteten den Standortaufbau durch die Koordination und Steuerung aller Projektaktivitäten.

Ergebnisse

Mit dem Projekt wurde der optimale Produktionsstandort in Lublin, Polen identifiziert und darüber hinaus die Grundlage für einen erfolgreichen Standortaufbau geschaffen. Die neue Produktionsstätte konnte termingerecht, im Budget sowie planmäßig bis zum Start of Production im August 2024 realisiert werden.

1

Neuer Produktionsstandort in
Osteuropa

> 800

Aufgaben und Meilensteine

2024

Start of Production

“

Das neue Werk in Lublin markiert einen wichtigen Meilenstein in der Weiterentwicklung unseres Unternehmens.



Hubertus Volmert
CEO
Trilux GmbH & Co. KG



Ergebnisse im Detail

- Im Rahmen des iterativen Prozesses zur Standortauswahl wurden zunächst mehrere potenzielle Regionen in Polen und Rumänien analysiert.
- Nach ausführlichen Standortbesichtigungen und Verhandlungen mit potenziellen Projektpartnern fiel die Wahl auf Lublin in Ostpolen als optimalen Standort für das neue Produktionswerk.
- Nach der Entscheidung für Lublin wurde das zu verlagernde Produktportfolio definiert, eine Zielorganisation für den neuen Standort entwickelt sowie die Verhandlungen mit den Entwicklern intensiviert.
- Bereits vor der Inbetriebnahme wurden in einer Pilotfabrik am Stammsitz in Arnsberg die zukünftigen IT-Prozesse getestet sowie validiert, um einen reibungslosen Übergang zur neuen Produktionsstätte in Osteuropa sicherzustellen.
- Dank des ganzheitlichen Projektmanagement-Ansatzes von Rothbaum konnte der Standort in Lublin termingerecht sowie im Rahmen des Budgets in Betrieb genommen werden. Die Produktionsstückzahlen wurden anschließend schrittweise hochgefahren.

Das Projekt ermöglichte die erfolgreiche Auswahl und Realisierung des neuen Produktionsstandorts in Lublin. Das Werk wurde termingerecht und innerhalb des Budgets in Betrieb genommen.



Ihr Ansprechpartner

Dr.-Ing. Kai Philipp Bauer
Geschäftsfeldleiter Supply Chain

Office Hamburg

kai-philipp.bauer@rothbaum-consulting.com