



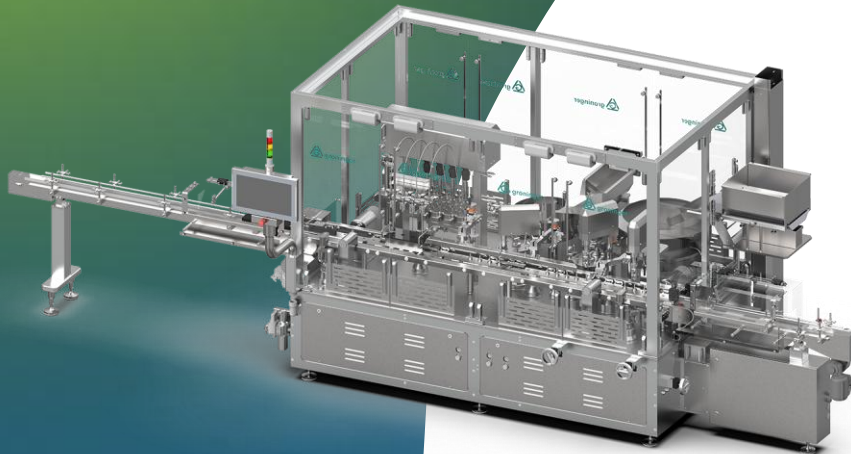
ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS



Prozessberatung und Auswahl eines WMS

Transparente Prozesse, klare Anforderungen, sichere
Systemwahl

Zukunftsfähige Logistik durch die Auswahl eines passenden WMS



Groninger & co. GmbH ist ein international führender Hersteller von Spezialmaschinen für die Pharma-, Kosmetik- und Consumer-Healthcare-Industrie. Am Standort Crailsheim sollte das bestehende Lagerverwaltungssystem durch eine zukunftsfähige Lösung ersetzt und die Logistikprozesse entsprechend ausgerichtet werden.

Hierfür analysierte Rothbaum die bestehenden Prozesse und die Systemlandschaft, entwickelte zukünftige Soll-Prozesse und überführte diese in einen umfassenden Anforderungskatalog. Auf dieser Basis wurden geeignete WMS-Anbieter evaluiert und in einem strukturierten Auswahlprozess bewertet, sodass eine fundierte Handlungsempfehlung für die finale Systemauswahl entstand.

Zielbild und Systemauswahl für die zukünftige Logistik

Herausforderung

Am Standort Crailsheim sollte das bestehende Lagerverwaltungssystem abgelöst und durch eine zukunftsfähige Lösung ersetzt werden. Dafür galt es, die bestehenden Logistikprozesse und die Systemlandschaft zu analysieren, Optimierungspotenziale zu identifizieren und daraus klare Anforderungen an das zukünftige WMS abzuleiten.

Umsetzung

Zunächst wurden die Ist-Prozesse und die bestehende Systemlandschaft analysiert. In gemeinsamen Workshops wurden darauf aufbauend zukünftige Soll-Prozesse und spezifische Anforderungen entwickelt und als End-to-End-Prozesse in BPMN visualisiert. Diese bildeten die Grundlage für den Anforderungskatalog, die Ausschreibungsunterlage und die anschließende Bewertung potenzieller WMS-Anbieter.

Ergebnisse

Es entstand eine strukturierte Entscheidungsgrundlage für die Auswahl des zukünftigen WMS. Optimierte Soll-Prozesse, ein umfassender Anforderungskatalog sowie eine Long- und Shortlist geeigneter Anbieter ermöglichten eine objektive Bewertung und führten zu einer fundierten Handlungsempfehlung für die finale Systemauswahl.

2

Auswahlstufen für den
passendsten Systemgeber

1

Anforderungskatalog als Grundlage
der WMS-Ausschreibung

1

Zukunftsbild für die
Logistikprozesse

“

Mit Rothbaum hatten wir einen Partner, der uns auf Augenhöhe beraten und unterstützt hat. Die strukturierte und analytische Vorgehensweise hat bei der Systemauswahl geholfen und sorgt nun auch im Implementierungsprojekt für die richtige Basis.

Tobias Wollmershäuser

Head of Warehouse & Logistics
groninger & co. gmbh



Ergebnisse im Detail

- Durch die strukturierte Analyse der bestehenden Logistikprozesse, die Erarbeitung der Soll-Prozesse und die enge Einbindung der Prozessverantwortlichen wurde ein klares und durchgängiges Zielbild für die zukünftigen Logistikprozesse bei groninger geschaffen.
- Die End-to-End-Soll-Prozesse bildeten die Basis für einen detaillierten Anforderungs-katalog sowie die funktionale Ausschreibungs-unterlage. So konnten Anbieterangebote objektiv bewertet und auf ihre Passfähigkeit geprüft werden.
- Auf dieser Grundlage wurde im mehrstufigen Auswahlprozess zunächst eine Longlist und anschließend eine priorisierte Shortlist geeigneter WMS-Anbieter erstellt. Das strukturierte Bewertungsverfahren führte zu einer belastbaren, faktenbasierten Empfehlung.
- Mit dem definierten Zielbild, den klar formulierten Anforderungen und der sorgfältigen Anbieterauswahl wurde ein entscheidender Grundstein gelegt, um die WMS-Implementierung effizient, zielgerichtet und mit hoher Akzeptanz umzusetzen.

Durch die Entwicklung eines klaren Zielbilds und eines strukturierten Auswahlprozesses wurde die Grundlage für eine zielgerichtete und effiziente WMS-Implementierung geschaffen.



Ihr Ansprechpartner

Dominik Fackler

Manager Business Transformation

Office München

dominik.fackler@rothbaum-consulting.com