

trotec

Einführung von SAP TM bei Trotec

Prozessplanung, Anforderungskatalog, Ausschreibung
und Anbieterauswahl für die Einführung von SAP TM





Modernes Transportmanagement für effiziente Logistikprozesse

Die Trotec Laser GmbH ist ein weltweit führender Hersteller von Lasertechnologie und bewältigt aufgrund ihrer hohen Exportquote ein umfangreiches internationales Transportaufkommen.

Um die überwiegend manuellen Transportplanungsprozesse zu standardisieren und zu automatisieren, sollte ein modernes Transportmanagement mit SAP TM eingeführt werden.

Rothbaum Consulting analysierte die bestehenden Prozesse, entwickelte gemeinsam mit den Fachbereichen zukünftige Soll-Prozesse und definierte die Anforderungen für die Systemeinführung.

Ergänzend begleitete unser Team die Ausschreibung sowie die Auswahl des Implementierungspartners und stellte so die Weichen für die erfolgreiche Einführung von SAP TM.

Zukunftsfähiges Transportmanagement mit SAP TM

Herausforderung

Die bestehenden Transportplanungsprozesse waren größtenteils manuell und entsprachen nicht mehr den Anforderungen eines modernen Transportmanagements. Ziel war es, die Prozesse zu standardisieren, den manuellen Aufwand zu reduzieren und die Einführung von SAP TM vorzubereiten.

Umsetzung

Die bestehenden Prozesse im Transportmanagement wurden aufgenommen und durch gezielte Analysen der Transportdaten ergänzt, um Optimierungspotenziale zu identifizieren. Auf Basis der definierten Soll-Prozesse entstand ein Anforderungskatalog für SAP TM. Anschließend wurden die Ausschreibung vorbereitet sowie potenzielle Implementierungspartner ausgewählt und bewertet.

Ergebnisse

Die Analyse der Ist- und Soll-Prozesse sowie gezielte Auswertungen der Transportdaten schufen Transparenz über Optimierungspotenziale im Transportmanagement. Ein strukturierter Anforderungskatalog und die Ausschreibungsunterlagen bildeten die Grundlage für die Einführung von SAP TM. Zudem wurde die Auswahl geeigneter Implementierungspartner erfolgreich begleitet.

750

Mitarbeitende

161 Mio. Euro

weltweit erwirtschafteter Umsatz

ca. 97%

Exportquote

“

Die Kooperation zwischen Trotec und der Fa. Rothbaum im SAP TM Analyseprojekt stellt einen bedeutenden Fortschritt in der Optimierung unserer Logistikprozesse dar. Dank der sorgfältigen Auswahl des Anbieters und der Expertise von Rothbaum sind wir überzeugt, dass wir innovative und effiziente Lösungen implementieren werden, die unseren Transport- und Logistikbetrieb maßgeblich verbessern.

Birgit Kollmann

SAP Process Expert Operations

Trotec Laser GmbH



Ergebnisse im Detail

- Entwicklung einer zukünftigen Prozesslandschaft im Transportmanagement auf Basis der bestehenden Prozesse
- Definition und Sammlung der Anforderungen für die Einführung von SAP TM gemeinsam mit den Fachbereichen
- Durchführung einer GAP-Analyse zur Identifikation von Schwachstellen und Bewertung der Potenziale von SAP TM
- Definition ergänzender Maßnahmen für Optimierungspotenziale außerhalb des Systems
- Bewertung der Wirtschaftlichkeit sowie Entwicklung einer Roadmap für die schrittweise Einführung von SAP TM
- Erstellung eines Use Cases und der Ausschreibungsunterlagen für die Implementierung von SAP TM
- Strukturierte Auswahl des Implementierungspartners mittels Longlist, Shortlist und Beauty Contest

Die Kombination aus Prozessanalyse, Anforderungsdefinition und strukturierter Anbieterauswahl legte den Grundstein für ein zukunftsfähiges Transportmanagement.



Ihre Ansprechpartnerin

Katrin Söntgerath
Managerin

Office Hamburg

katrin.söntgerath@rothbaum-consulting.com