ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS

uvex



Mehr Transparenz im Warehouse durch digitalen Zwilling

Gezielte Verbesserungsmaßnahmen zur Steigerung der Warehouse-Perfomance im zentralen Logistikzentrum



Vom digitalen Zwilling zur Transparenz der Einflussfaktoren

Die uvex group ist ein international tätiger Hersteller von Schutz- und Sicherheitsprodukten für Arbeit, Sport und Freizeit. Am Standort Rednitzhembach betreibt das Unternehmen sein zentrales Logistikzentrum mit automatischem Hochregallager und automatischem Kleinteilelager.

Im Zuge der Standortkonsolidierung und des Hochlaufs des neuen Logistikzentrums traten Leistungsschwankungen in den operativen Warehouse-Prozessen auf. Die Performance wurde bereits spürbar verbessert, jedoch fehlte weiterhin die notwendige Transparenz über die konkreten Einflussfaktoren.

Im Projekt schuf Rothbaum Consulting Transparenz über die wesentlichen Treiber der Warehouse-Performance und eine priorisierte Grundlage für zielgerichtete Maßnahmen. Die strategische und operative EWM-App ermöglichen uvex, deren Wirkung im Tagesgeschäft nachzuverfolgen und die Warehouse-Steuerung nachhaltig weiterzuentwickeln.

ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS

Von unklaren Zusammenhängen zu konkreten Einflussfaktoren

Herausforderung

Nach der Zusammenführung mehrerer Lagerstandorte in Rednitzhembach erreichte das neue Logistikzentrum den gewünschten Durchsatz nicht. Uvex fehlte die Transparenz über den Einfluss von Auftragsstrukturen, Prozessvarianten und Steuerungsparametern, um gezielte Maßnahmen zur Stabilisierung der operativen Performance abzuleiten.

Umsetzung

Rothbaum Consulting erstellte auf Basis der Rothbaum SAP EWM-App in Celonis einen digitalen Prozesszwilling und ergänzte diesen durch zielgerichtete Optimierungsworkshops. So konnten Einflussfaktoren transparent gemacht, Schwachstellen datenbasiert bewertet, priorisiert und in konkrete Maßnahmen überführt werden.

Ergebnisse

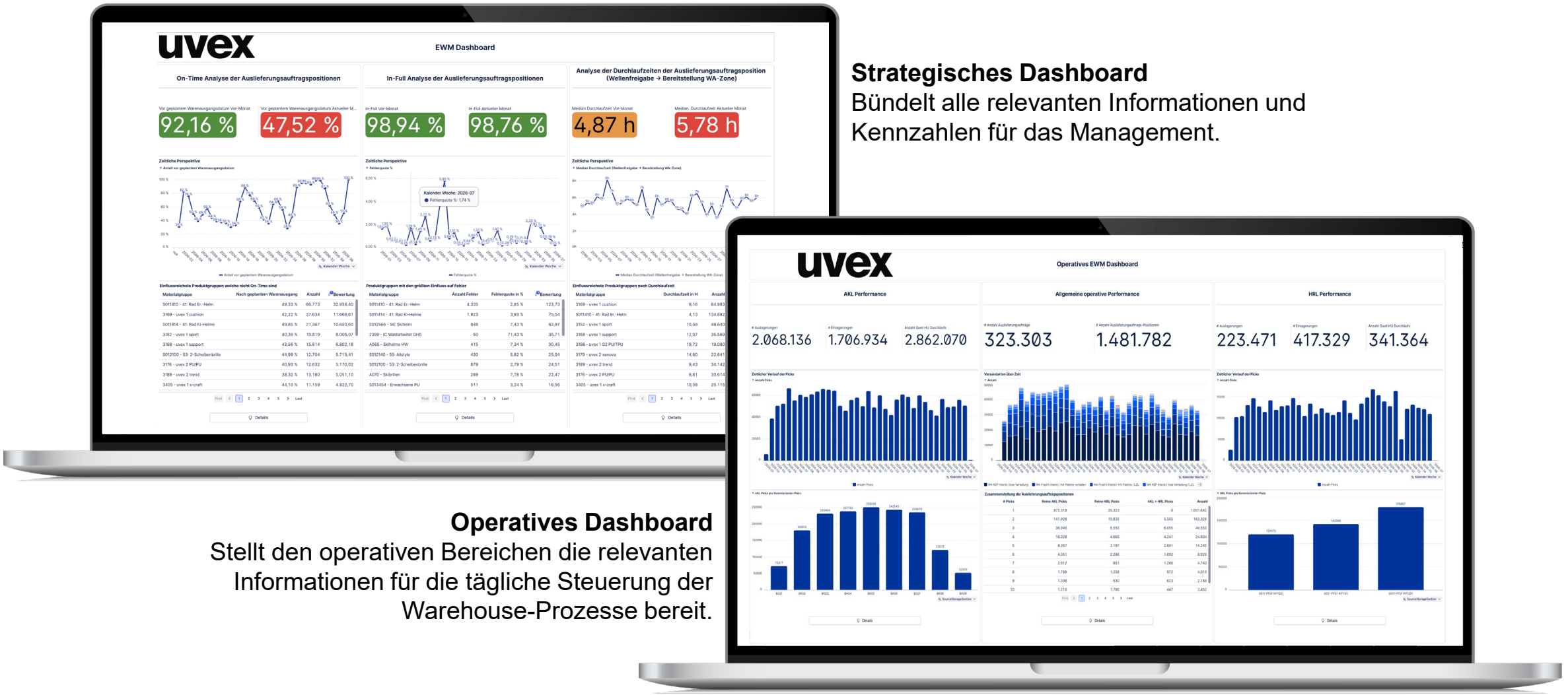
Durch den digitalen Zwilling und die Rothbaum EWM-App wurden reale Prozessabläufe und Einflussfaktoren transparent. Daraus konnten 15 Schwachstellen identifiziert und in konkrete Maßnahmen überführt werden. Gleichzeitig verfügt uvex mit den EWM-Apps über eine zentrale Plattform zur Überwachung von über 20 Warehouse-KPIs und zur direkten Bewertung der Maßnahmenwirkung.

60 Mio.
analysierte Lageraufgaben

Digitaler Zwilling
schafft Transparenz zu Einflussfaktoren

15
konkrete Maßnahmen

Zwei EWM-Apps für strategische und operative Transparenz



Strategisches Dashboard
Bündelt alle relevanten Informationen und Kennzahlen für das Management.

Operatives Dashboard
Stellt den operativen Bereichen die relevanten Informationen für die tägliche Steuerung der Warehouse-Prozesse bereit.

> Mit Rothbaum Consulting haben wir die operativen Zusammenhänge in unserem neuen Logistikzentrum datenbasiert sichtbar gemacht. Die klaren Maßnahmen und Dashboards geben uns eine belastbare Grundlage, um unsere Warehouse-Performance gezielt weiter zu stabilisieren und nachhaltig zu verbessern.



Thomas Heinicke
Director Konzernlogistik /
CEO uvex Group Logistics GmbH
UVEX GROUP Logistics GmbH



ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS

Ergebnisse im Detail

- Mit Hilfe des digitalen Prozesszwillings wurden reale Warehouse-Prozesse datenbasiert analysiert und operative Einflussfaktoren transparent gemacht.
- 15 Schwachstellen wurden dank der Rothbaum SAP EWM-App und Celonis durch konfirmatorische und explorative Datenanalysen identifiziert.
- Für jede Schwachstelle wurden konkrete, aufeinander abgestimmte Maßnahmen für operative, prozessuale und systemseitige Optimierungen abgeleitet.
- Strategische EWM-App zur übergreifenden Steuerung zentraler Warehouse-KPIs.
- Operative EWM-App für Transparenz über Prozessabläufe, Schwachstellen und die Wirkung umgesetzter Maßnahmen im Tagesgeschäft.
- Klare Handlungsempfehlung für die sequenzielle Umsetzung der priorisierten Maßnahmen.
- Anleitung zur Einführung und wirksamen Nutzung der Dashboards.

Uvex erhielt eine belastbare Datenbasis, klar priorisierte Handlungsfelder und konkrete Maßnahmen, um die Warehouse-Steuerung gezielt zu stabilisieren und weiterzuentwickeln.



Ihr Ansprechpartner

Dr. Clemens Wolf
Senior Manager

Office Frankfurt

clemens.wolf@rothbaum-consulting.com

ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS