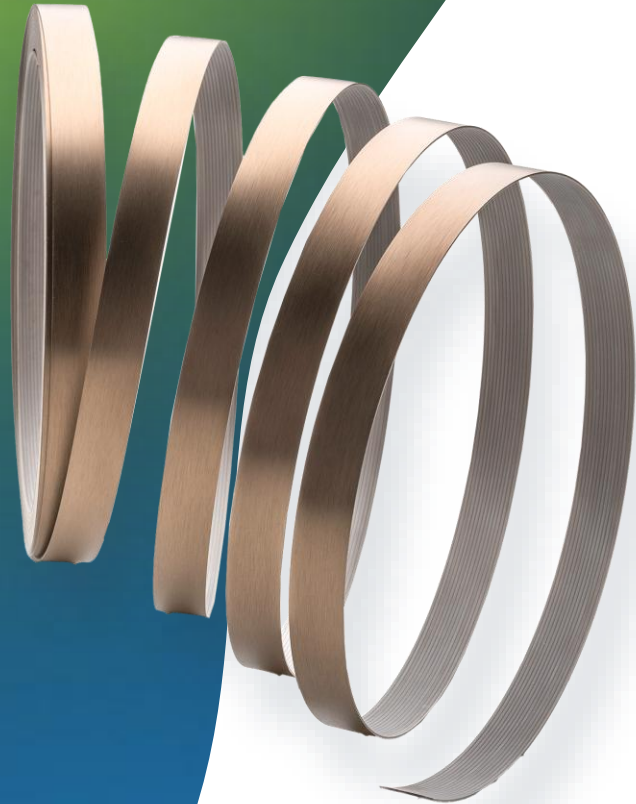




Féron 2030+: Umsetzung der Wachstumsstrategie

Mithilfe von Hoshin Kanri und einem
kennzahlengestützten Steuerungsansatz zum Erfolg



Transparenz und Fokus für nachhaltiges Wachstum

Die Aluminium Féron GmbH & Co. KG verfolgt ambitionierte Wachstumsziele und plant, den Umsatz innerhalb von fünf Jahren um 50 % bei gleichzeitig hoher Profitabilität zu steigern.

Um die Vielzahl bereichsübergreifender Verbesserungsprojekte wirksam zu steuern und konsequent an den Unternehmenszielen auszurichten, benötigte das Unternehmen ein zentrales Planungs- und Steuerungssystem.

Rothbaum Consulting unterstützte Féron bei der Einführung eines Hoshin-Kanri-basierten Steuerungsansatzes mit X-Matrix, Kennzahlensystem und kontinuierlichem Monitoring. So entstand eine transparente Grundlage, um strategische Ziele messbar zu machen und deren Umsetzung nachhaltig zu steuern.

Strategische Projektsteuerung für nachhaltiges Wachstum

Herausforderung

Féron verfolgt einen ambitionierten Wachstumskurs mit dem Ziel, den Umsatz innerhalb von fünf Jahren um 50 % zu steigern. Die Vielzahl parallel laufender Verbesserungsprojekte sowie begrenzte personelle Ressourcen erschwerten jedoch eine transparente Steuerung. Gesucht wurde daher eine zentrale Lösung, um Projekte effizient zu priorisieren und an den Unternehmenszielen auszurichten.

Umsetzung

Unser Team unterstützte die Geschäftsführung bei der Operationalisierung der zentralen Durchbruchziele. In Einzelinterviews mit den Fachabteilungen wurden relevante Verbesserungsprojekte und deren Verbindung zu den Geschäftszielen erfasst. Abschließend erfolgte die Festlegung konkreter Kennzahlen sowie eines Steuerungsmodells für die Féron-Projektlandschaft.

Ergebnisse

Gemeinsam mit Féron wurden 80+ Verbesserungsprojekte identifiziert und an den Unternehmenszielen ausgerichtet. Ergänzend entstand ein Kennzahlensystem mit 14 KPIs zur Steuerung der Projektlandschaft sowie eine Balanced Scorecard zur transparenten Zielverfolgung. Das Projektteam begleitete zudem die Umsetzung der definierten Maßnahmen.

44

Identifizierte Maßnahmen zur Effizienzsteigerung

> 80

Verbesserungsprojekte

14

Einzelkennzahlen zur Steuerung der Projektlandschaft

“

Mit diesem Projekt haben wir unsere Strategie greifbar gemacht – klare Ziele, messbare Erfolge und konkrete Maßnahmen für mehr Effizienz und nachhaltiges Wachstum.



Jean-Marc Vesselle

CEO

Aluminium Féron GmbH & Co. KG



Ergebnisse im Detail

- 44 identifizierte Maßnahmen zur messbaren Steigerung der Effizienz in allen direkten und indirekten Bereichen
- Erfassung der wichtigsten Féron 3-5 Jahresziele mithilfe einer Balanced Scorecard und Herunterbrechen auf messbare Ziele bis Ende des Geschäftsjahres
- Sammlung von mehr als 80 Verbesserungsprojekten und Ausrichtung auf die definierten Geschäftsziele
- Aufbau eines Kennzahlensystems bestehend aus 14 Einzelkennzahlen zur Steuerung der Projektlandschaft. Heute: Einsatz der X-Matrix gemeinsam mit dem Kennzahlen-Dashboard als zentrales Steuerungstool
- Klarer strategischer Rahmen der Aktivitäten mithilfe von methodischer Kompetenz
- Nachvollziehbarere Entscheidungen der Geschäftsführung und konsequente Ausrichtung des gesamten Teams auf die Erreichung der Durchbruchziele
- Erhöhte Akzeptanz vieler Projekte – ein entscheidender Schritt für Féron in die Zukunft

Eine transparente Projektsteuerung schafft klare Prioritäten und richtet alle Aktivitäten konsequent auf die Unternehmensziele aus.



Ihre Ansprechpartner

Philipp Kappus

Geschäftsfeldleiter Produktion

Office Frankfurt

philipp.kappus@rothbaum-consulting.com