ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS

WÜSTHOF



WÜSTHOF stellt Verpackungs- und Versandlogistik für 2030 neu auf

Standardisierung der Verpackung, optimierte Materialflüsse und ein umsetzbares Zielbild für den Standort Solingen



Vom neuen Verpackungskonzept zur skalierbaren Logistik

Ein neues Verpackungskonzept reduziert bei WÜSTHOF die Komplexität für Einzelmesser von rund 97 Umverpackungen auf ein standardisiertes Konzept mit sieben Größen. Die bestehende Logistik war auf diese grundlegende Veränderung jedoch nicht ausgelegt.

Rothbaum entwickelte daraus ein integriertes Zielbild für Packstube, Lager, Bereitstellung, Materialfluss und Organisation. Neu gestaltete Arbeitsplätze, die gemeinsame Bereitstellung von Messer und Verpackung sowie die Integration der Etikettierung schaffen die Voraussetzungen für eine effiziente Umsetzung.

Das Ergebnis ist eine skalierbare Verpackungs- und Versandlogistik bis 2030 – mit besserer Flächennutzung, klaren Prozessen und ohne prognostizierten zusätzlichen Personalbedarf.

ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS

Von komplexen Verpackungsprozessen zur skalierbaren Logistik

Herausforderung

WÜSTHOF stand vor der Herausforderung, die Verpackungs- und Versandlogistik auf die bis 2030 geplanten Mengen auszurichten. Hohe manuelle Aufwände, lange Wege, begrenzte Flächen und rund 97 unterschiedliche Umverpackungen führten zu hoher Komplexität. Gleichzeitig mussten die logistischen Voraussetzungen für das neue, standardisierte Verpackungskonzept geschaffen werden.

Umsetzung

Rothbaum analysierte Prozesse, Daten und Materialflüsse und entwickelte gemeinsam mit WÜSTHOF ein integriertes Zielbild für Packstube, Lager, Bereitstellung und Versand. Dazu wurden Layout, Lagerkonzept, Transportlogik, Arbeitsplätze und Organisation auf das neue Verpackungskonzept ausgerichtet und in zehn aufeinander abgestimmte Maßnahmen überführt.

Ergebnisse

Das entwickelte Zielbild schafft die Voraussetzungen für die Umsetzung des neuen Verpackungskonzepts und eine skalierbare Logistik bis 2030. Standardisierte Verpackungen, optimierte Flächen und Materialflüsse sowie eine neue Bereitstellungs- und Rollenlogik ermöglichen das geplante Wachstum ohne zusätzlichen Personalbedarf.

88 %
der Schwachstellen mit Handlungsbedarf adressiert

~97 → 7
Verpackungsvarianten für Einzelmesser

3 FTE
zusätzlicher Personalbedarf bis 2030 vermieden

> Mit dem gemeinsam entwickelten Zielbild haben wir eine klare und belastbare Grundlage erhalten, um unsere Verpackungslogistik effizienter aufzustellen, Flächen besser zu nutzen und die nächsten Umsetzungsschritte strukturiert anzugehen.



Klaus Willmann
Chief Operating Officer (COO)
WÜSTHOF GmbH



ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS

Ergebnisse im Detail

- Logistische Umsetzung des neuen Verpackungskonzepts durch angepasste Packstube, Bereitstellung, Materialflüsse und Organisation
- Entwicklung eines abgestimmten Ziel-Layouts über alle Ebenen hinweg zur effizienteren Nutzung der bestehenden Flächen
- Erhöhung der Lagerkapazität durch ein neues Lager-konzept sowie die Rückführung bislang ausgelagerter Flächennutzung
- Reduzierung manueller Wege und Transporte durch gemeinsame Bereitstellung von Messer und Verpackung sowie eine klare Rollenverteilung
- Wirtschaftlich sinnvolle Automatisierung: hybride Lagerlösung anstelle einer nicht rentablen Vollautomatisierung
- Zehn aufeinander abgestimmte Umsetzungsmaßnahmen inklusive Investitionsabschätzung und priorisierter Zehn-Monats-Roadmap

Das neue Verpackungskonzept wird durch ein integriertes Zielbild für Logistik, Layout und Organisation operativ umsetzbar und bis 2030 skalierbar.



Ihr Ansprechpartner

Philipp Kappus
Partner

Office Frankfurt

philipp.kappus@rothbaum-consulting.com

ROTHBAUM
CONSULTING ENGINEERS